



**CERCLE DES NAGEURS AUSCITAINS**

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
DU CERCLE DES NAGEURS AUSCITAINS**

**JEUDI 12 DÉCEMBRE 2024  
HALL DU MOUZON**

# ORDRE DU JOUR

- **Rapport moral et d'activité de la saison 2023/2024**
- **Bilan financier**
- **Bilan sportif**
- **Questions diverses**

## Préambule

Après avoir été confronté à une grave crise de gouvernance et à des turbulences internes en fin d'année 2022 et au début de l'année 2023, le CNA a retrouvé la sérénité et un fonctionnement apaisé avec l'arrivée d'une nouvelle équipe dirigeante. Rappelons que cette crise menaçait l'existence même du club, qui aurait pu se retrouver sous tutelle de la FFN et, à terme, disparaître tout simplement.

A côté de ses administrateurs bénévoles, le club peut désormais compter sur une équipe renouvelée et motivée de salariés et d'éducateurs. Il est à noter que les décisions et les mesures prises pour moderniser la gestion du club ont rapidement porté leurs fruits puisque le club est désormais revenu à l'équilibre financier en fin de saison (août 2024).

Force est de constater par ailleurs que l'action de la nouvelle équipe dirigeante et des salariés a permis de limiter l'impact de la crise interne sur les effectifs du CNA dont les activités ont retrouvé leur rythme de croisière habituel. La question de la fidélisation des adhérents (notamment des plus jeunes) reste cependant problématique avec un taux de renouvellement des licences plutôt faible. A cet égard, plusieurs pistes sont à l'étude ou d'ores et déjà mises en œuvre comme la création de nouvelles activités ludiques (aquaball) et la mise en place de passerelles entre les différents groupes de l'école de natation.

En surmontant ces difficultés, le CNA a démontré une fois de plus sa capacité de résilience et son caractère incontournable dans l'écosystème sportif et associatif du bassin de vie d'Auch et bien au-delà.

Notre club puise sa force dans le fait qu'il s'adresse, d'une part, à tous les publics de tous les âges de la vie et qu'il a, d'autre part, une réelle mission de service public : celle d'apprendre à nager aux enfants dès le plus jeune âge ainsi qu'aux adultes.

Avec l'équipe actuelle, nous entendons poursuivre cette mission essentielle et être dignes de cette belle histoire commune qui a commencé il y a plus de 80 ans !

## I. Saison 2023/2024 : le CNA en quelques chiffres

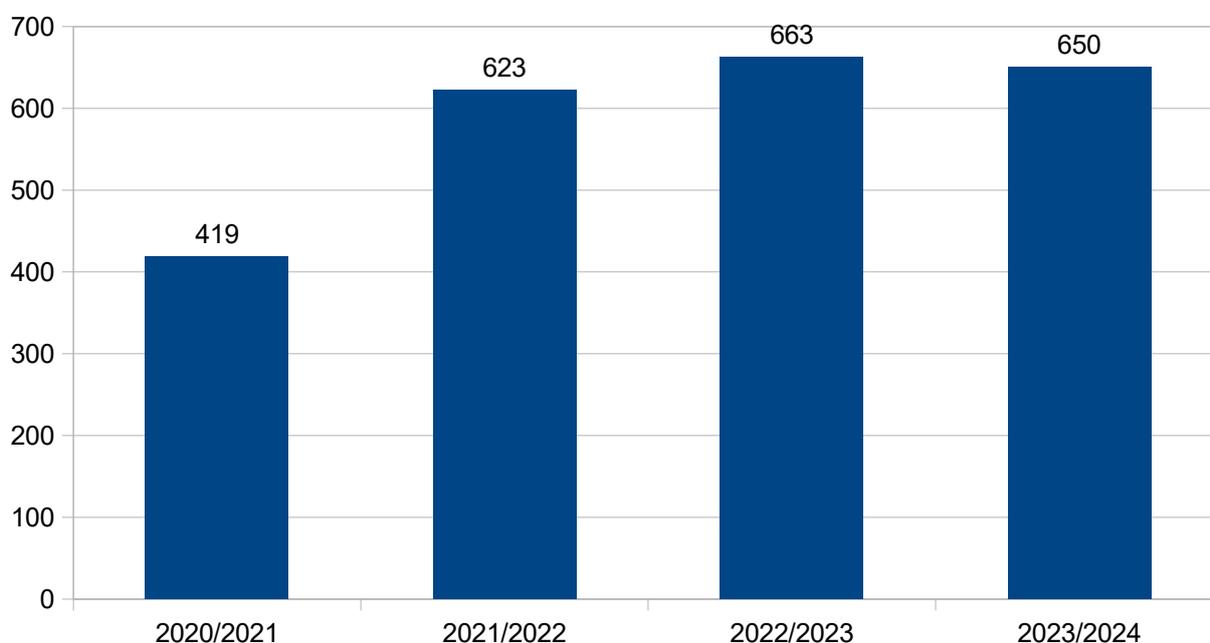
### A. Nombre de licenciés

En fin de saison, les effectifs du CNA étaient de **650** licenciés. A titre de comparaison, il y avait **663** licenciés sur la période 2022/2023 et **623** en 2021/2022.

Ce chiffre montre que la crise de gouvernance traversée par le club fin 2022 et début 2023 n'a pas eu d'impact significatif sur le nombre de licenciés. Par rapport à la saison sportive précédente (2022/2023), le CNA n'a perdu que 13 licenciés...

Avec 650 licenciés, le CNA demeure le club sportif qui rassemble le plus grand nombre d'adhérents dans le Gers !

Nombre de licenciés du CNA de 2020 à 2024



Par ailleurs, force est constatée que notre club a du mal à fidéliser une partie de ses adhérents puisque le taux de renouvellement des licences au CNA (renouvellement de la licence au sein du même club sur deux saisons consécutives) reste faible : **45 %**. Ce phénomène, qui touche la plupart des clubs de natation, s'explique notamment par le fait qu'un certain nombre d'adhérents (jeunes et moins jeunes) viennent dans les clubs tout simplement pour apprendre à nager ou perfectionner leur maîtrise des techniques de base de la natation.

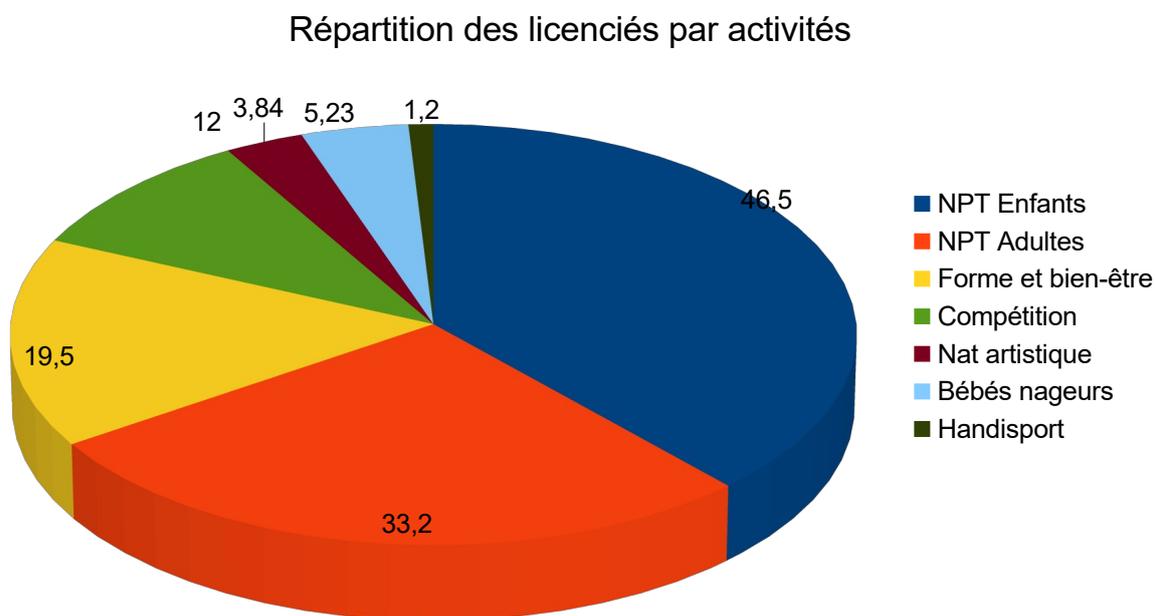
Il est à noter cependant que le taux de reprise (individu qui n'a pas été licencié depuis plus d'un an et qui revient dans son dernier club connu) a augmenté d'une saison à l'autre : sur la période 2022/2023, il était de **9,9 %** ; il est monté à **12 %** sur la période 2023/2024.

## B. Répartition des adhérents par type de licence (activités)

**79,6 %** des adhérents du CNA ont une licence **Natation pour Tous**. Dans cette catégorie de licenciés, **46,5 %** des adhérents ont moins de 18 ans (ils représentaient 44% à la saison dernière) et **33,2 %** entre 18 ans et plus (36,5 % à la saison dernière).

Les licences **Forme et bien-être** représentent **19,5 %** des adhérents (24,8% à la saison dernière).

Suivent les licences **Compétition** avec **12 %** (9,9% à la saison dernière), la **Natation artistique**, les **Bébés nageurs** et la **section Handisport** qui représentent respectivement **3,84 %**, **5,23%** et **1,2 %** du nombre de licenciés.



## C. Répartition des adhérents par genre et catégorie d'âge

Le profil type des adhérents du CNA est majoritairement féminin et jeune.

En effet, **61,3 %** des licenciés du club sont des femmes. Les hommes représentent **38,4 %** des adhérents.

Pour ce qui est de la répartition par catégories d'âge, on peut constater que la tranche des **0 à 24 ans** concentre le plus grand nombre de licenciés (**64,3%**). La tranche des **25 ans et plus** représente quant à elle **35,5 %** des licences.

## **II. Renouvellement des instances dirigeantes du club et renforcement de l'équipe des éducateurs**

### **A. Élection d'un nouveau Codir et d'un bureau en juin 2024**

Le 11 juin 2024, une Assemblée générale extraordinaire élective était convoquée pour renouveler les instances dirigeantes du club. Une liste de 17 candidat.es a été présentée au vote des adhérent.es réunis ce jour-là.

A l'issue de ce vote, un nouveau comité directeur a été élu. Il est composé comme suit : AURORA Michaël, BERGERET Henri, BONZOM Fabienne, CADIC Nathalie, CANDELA Véronique, CASSAGNE Marc, CHARLOT Chantal, DE SOUZA Laurence, FERRER Béatrice, GRONDAIN Johanna, GUILLEMOT Stéphane, GUILLOT Valérie, MARESTANG Isabelle, OGER Christine, SOUMEILHAN Jérôme-Franck, TARDIN Fanny, VERGNES Béatrice.

Le nouveau comité directeur a ensuite procédé à l'élection d'un Bureau en son sein dont la composition est validée par l'Assemblée générale. Le nouveau bureau du CNA est composé comme suit :

- ➔ Président : Michaël AURORA
- ➔ Trésorière : Béatrice FERRER
- ➔ Trésorières adjointes : Nathalie CADIC, Laurence DE SOUZA, Joanna GRONDAIN
- ➔ Secrétaire : Christine OGER,
- ➔ Secrétaire adjointe : Isabelle MARESTANG.

### **B. Modification des statuts du CNA**

Le 26 juin 2024, les adhérent.es du club se sont réunis en Assemblée générale extraordinaire de modification des statuts et ont approuvé à l'unanimité les nouveaux statuts du CNA. Cette démarche s'inscrivait dans une volonté fédérale de simplification et de standardisation des statuts des clubs de natation :

- Demande de la FFN d'harmonisation des statuts dans les associations sportives affiliées
- Assouplir certaines dispositions des statuts liées au fonctionnement
- Renouvellement des instances tous les 2 ans (auparavant tous les ans)
- Conditions d'éligibilité au CODIR (auparavant être membre du club depuis six mois)
- Préciser le rôle et les prérogatives des membres du bureau

### **C. Renforcement du pôle des éducateurs sportifs**

Avec le recrutement en CDI et à temps plein de Clément RANCON le 1<sup>er</sup> septembre 2024 (ancien nageur du CNA) pour renforcer l'équipe des éducateurs sportifs, le club s'est donné les moyens humains d'encadrer dans les meilleures conditions possibles l'ensemble des activités qu'il propose à ses adhérent.es.

L'équipe salariée est désormais composée comme suit :

- Sylvain COUDERC, directeur technique
- Christophe DESCOMPS, éducateur sportif
- Clément RANCON, éducateur sportif

Des intervenant.es extérieur.es et des éducateurs-trices bénévoles participent également à l'encadrement des activités du club :

- Jade CANDELA et Anne-Claire SOUZY (bénévoles, section natation artistique)
- Lisbeth DEGUILHEM et Florian DELAUNAY (bénévoles, section handisport)
- Aurélie BOUILLAGET (intervenante extérieure, bébé-nageurs)
- Julien D'ARCO (intervenant extérieur, aquagym, aquabike, EDN)
- Geneviève FERRARONI (intervenante extérieure, aquagym, aquabike)
- Paul LIEGE (intervenant extérieur, aquagym, aquabike, EDN)
- Fabien MOLINIE (intervenant extérieur, aquagym, aquabike, EDN)

### **III. Événements marquants de la saison 2023/2024**

#### **A. Manifestations sportives**

Notre club accueille rarement des compétitions à domicile. La saison dernière, nous avons cependant eu le plaisir d'accueillir deux événements sportifs de qualité :

- ✓ une étape du circuit interdépartemental de natation-course
- ✓ un entraînement commun entre le groupe compétition du CNA et les nageuses et nageurs du Centre d'Accession et de Formation (CAF) des Dauphins du TOEC (premier club de natation de France) et leur entraîneur. Philippe Miomandre. Cette démarche partenariale avait pour objectif de mutualiser les compétences d'entraînement, de partager les expériences et de créer une synergie entre les nageurs de la région.

#### **B. Fête du CNA**

Chaque année, en fin de saison sportive, le CNA organise un moment convivial avec ses adhérent.es, la fête du club. Cet événement a eu lieu le samedi 8 juin 2024 sur le site de la piscine intercommunale.

Dès 16h, plus d'une centaine d'enfants et de jeunes de l'école de natation du CNA ont participé à des animations aqualudiques organisées par les éducateurs du club.

A partir de 18h45, les nageuses de la section natation artistique du CNA ont présenté devant un public nombreux leur travail chorégraphique et technique préparé durant la saison à l'occasion d'un gala de natation artistique.

Cette journée festive s'est clôturée par une soirée conviviale autour de la buvette du club.

#### **IV. Quelques commentaires sur l'exercice comptable de la saison 2023/2024**

Avant de laisser notre trésorière, Béatrice Ferrer, présenter dans le détail l'exercice comptable de la saison passée, il convient de donner quelques éléments d'explication et de compréhension sur la situation financière du CNA en fin d'exercice 2023/2024.

A la saison sportive 2022/2023, au moment de la clôture des comptes en août 2023, les finances du club étaient marquées par un déficit de - 22 000 €.

Pour rétablir l'équilibre financier du club, le Comité directeur a pris des mesures de redressement volontaristes. Il a été décidé de gérer plus rigoureusement les frais de déplacement et d'hébergement lors des compétitions, de réduire nos charges de fonctionnement (téléphonie, assurances, etc.), d'augmenter modérément les tarifs d'adhésion (+10€) et de lancer une campagne de sponsoring et de mécénat en direction du tissu économique local qui a permis de récolter plus de 2000 €.

Ainsi, entre l'exercice 2022/2023 et l'exercice 2023/2024, le CNA a baissé ses charges de **7574 €** et augmenté ses recettes de **26 769 €**.

A la clôture de l'exercice 2023/2024, les finances du club sont excédentaires de **+ 12 334 €**.

#### **V. Se projeter vers l'avenir : le projet de développement du club**

Dans les prochaines années, le CNA devra s'adapter aux nouvelles contraintes sociétales, à l'évolution des modes de consommation et aux attentes du public s'il veut se développer et offrir un service toujours plus qualitatif.

A cet égard, le projet de développement du club donne une feuille de route ambitieuse pour préparer l'avenir et mieux répondre aux attentes de nos adhérent.es et futur.es adhérent.es.

Voici les principaux axes de développement prioritaires envisagés :

- Fidéliser davantage les licenciés
- Capter de nouveaux pratiquants par des activités aquatiques (à l'instar de l'aquaball)
- S'adapter aux besoins des pratiquants

Merci de votre attention.

